

Creating Value with You お客様とともに“快適な水まわり空間”を創る。

# KVK通信

2016  
冬号



株式会社 KVK

JASDAQ  
証券コード6484



Creating Value with You

# お客様とともに “快適な水まわり空間”を創る。



常に使う人の身になって考えた、  
誰にでも「もっと使いやすく、もっと心地いい」水まわり商品を通して、  
環境にやさしい、快適な水まわり空間を提案し、  
人々の生活を豊かにする。



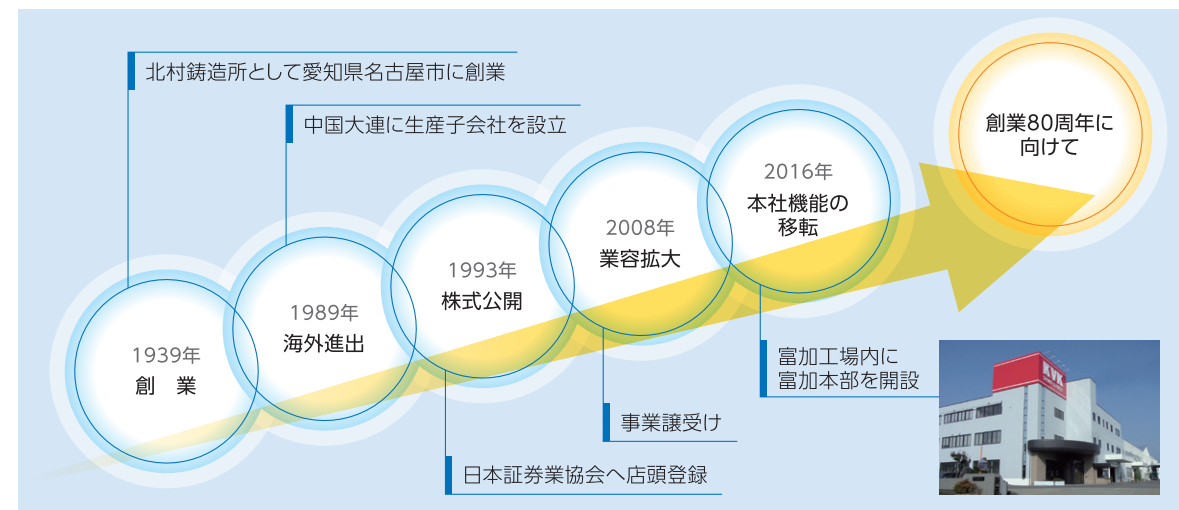
常に「品質・スピード・発想力」をもって、  
お客様の満足の追求とお客様の一步先に行く提案力で、  
お客様のこだわりを「カタチ」にします。  
お客様とともに安全・安心・快適・エコで新しい価値(感動・満足)を創りあげ、  
お客様からパートナーとして選ばれ続けます。  
「防災設備」を含めた「床上」から「床下」まで  
“家一軒まるごと水まわり”をプロデュースする  
トップメーカーをめざします。

株主の皆様には、日頃より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。  
2016年度第2四半期(4月1日～9月30日)の事業環境は、緩やかな回復基調で推移しました。そうしたなか、KVKグループは、持続的成長と高収益体質の実現をめざし、引き続き主力事業の収益力向上に取り組み、「成長戦略」と「コスト革新」を両輪とし、過去の発想にとらわれない新しい諸施策を一つずつ着実に実行しております。

本年9月14日に公表いたしました「本社機能の移転」につきましては、11月25日に総務部・企画部・経理部を富加工場へ移転し、新たに富加本部を開設いたしました。

これを機に、社員一同新たな気持ちで社業に邁進し、皆様方のご期待にお応えできるよう全力を尽くす所存でございます。今後とも一層のご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。なお、一部の本社機能は、現本社所在地にて業務を継続いたしますので、今回の移転に伴う定款上の本店所在地の変更はございません。

2016年12月  
代表取締役社長 末松 正幸



# 業界No.1をめざし、 変化に強い企業体質づくりに挑戦

次への成長に向けた様々な取り組みや今後の方針などについて、社長の末松正幸がご説明いたします。

## 結果に慢心せず、やるべきことをやりきる

当第2四半期の業績については、マイナス金利政策による住宅ローン金利の低下などに伴い、市場環境が底堅く推移し、売上高は前年同期並みでしたが、利益面では前年同期を大きく上回りました。これは、為替の影響や原

材料価格の下落といった外部要因に負うところが大きかったものの、これまで着実に進めてきた改善活動の効果も少なくありません。今後もこの結果に慢心せずに、引き続き“やるべきことをやりきって”いきます。

## 富加への集約で 経営の効率化を図る

生産面では、KPS(KVK Production System)活動を柱に、量や品種の変化に対応できるフレキシブルなラインづくりを推し進め、生産性の向上、リードタイムの短縮、在庫削減を図っています。また、量が落ちた場合でも原価を維持できるよう工夫することにも積極的に取り組んでいます。

昨年4月から導入を進めてきた富加工場の新鋳造設備は、予定通り本年10月に始動しました。これを多品種少量生産、品質改善、経費削減など、さらなるコスト競争

力アップにつなげていきます。また、水栓金具の構成部品の約半分を占める樹脂部品についても、本年1月に樹脂めっき設備が稼働したことにより、金型設計・製作から成形・研磨・組付までの一貫生産体制となりました。現在は、製造ノウハウを開発設計へフィードバックし、競争力の一層の強化に取り組んでいます。

ここ数年にわたり、富加工場への生産機能の集約化を進め、この11月には本社機能も移転しました。今後は今まで以上に、営業から開発・生産・物流・管理部門が密に連携し、経営の効率化を進めてまいります。



富加工場の新鋳造設備

## グローバルな最適生産体制づくりをめざして

本年9月には、2番目の海外生産拠点として、フィリピンのバタンガス州に生産子会社「KVK PHILIPPINES, INC.」を設立し、来年4月頃からの稼働を予定しています。

フィリピンでは、安定した若い労働力が見込め、周辺のASEAN諸国の経済成長にも対応できます。今後はこれまで培った中国大連工場での事業運営ノウハウを活かしながら、日本のKPS活動を現地で展開することにより、品質・コスト競争力を強化し、日本・中国大連・フィリピンの

3拠点によるグローバルな最適生産体制づくりに取り組んでいきます。



フィリピンでの調印式

## お客様にとって価値ある商品を生み出し続ける

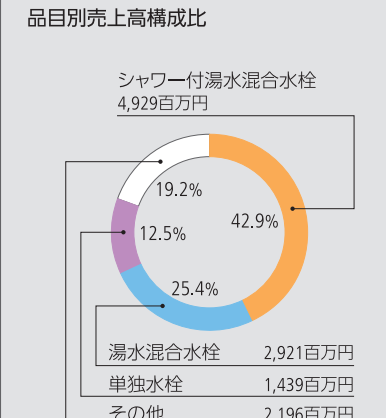
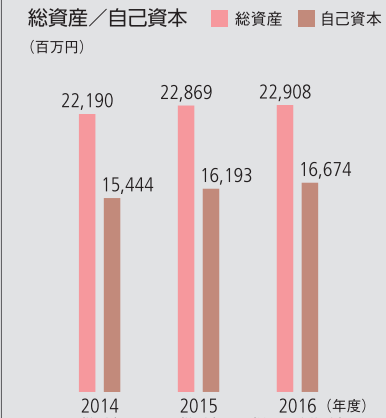
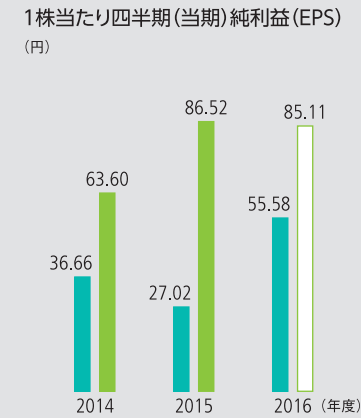
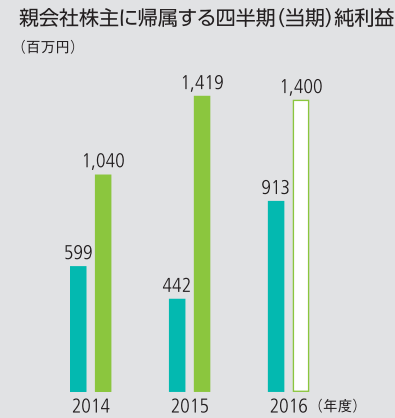
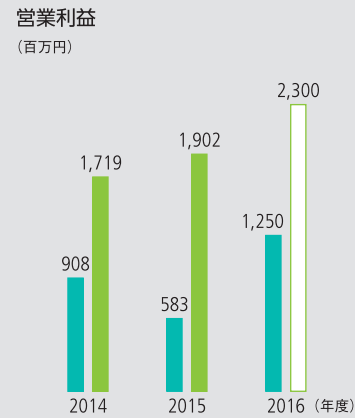
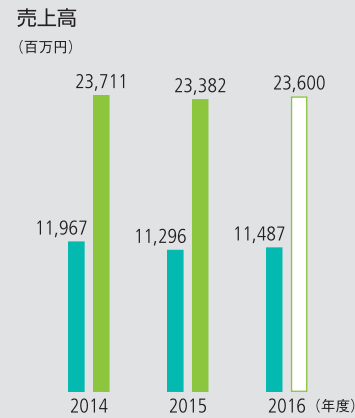
少子高齢化や女性の社会進出など多様なライフスタイルが広がる現在、子育て世代・高齢者向けの新しい需要が生まれています。そうしたなか、より積極的に潜在ニーズを掘り起こし、「なぜ今までなかったのか」「こんなものが欲しかった」という価値ある商品を生み出し続けていくことが、業界トップの専門メーカーとしての使命で

あると考えています。こうした商品・サービスが提供できれば、競合先との価格競争を回避し、材料価格など市場の変動による影響を受けにくい体質にもなります。

これからも目の前にある問題を先送りせず、「改善」というPDCAサイクルを日々実践し、外部要因に影響されにくく、変化に強い企業体質づくりに挑戦してまいります。



代表取締役社長 末松 正幸



※2015年度より従業員社宅の受取家賃の表示方針変更に伴い、2014年度について遡及修正しています。

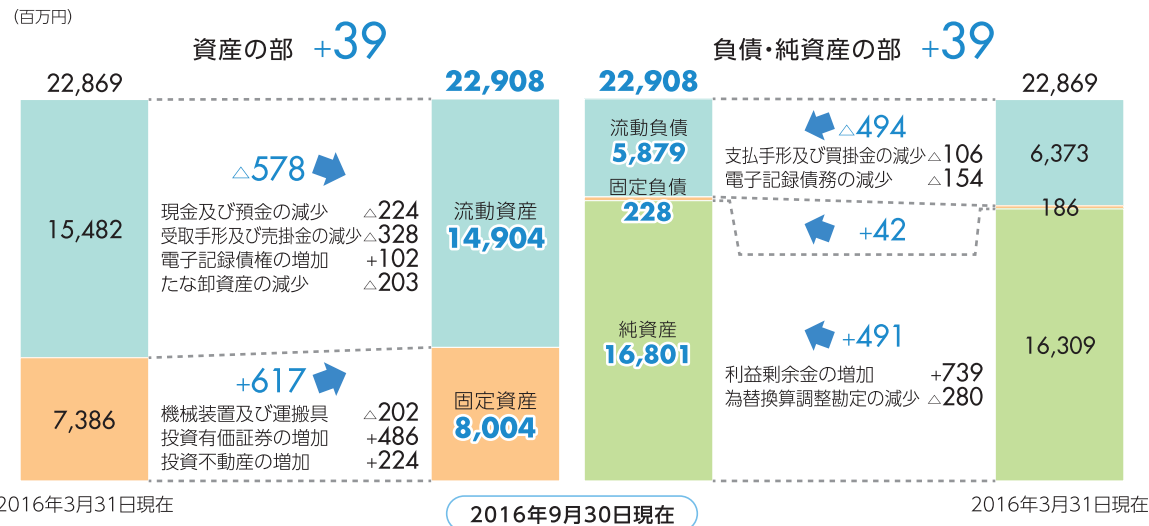
※会計基準等の改正に伴い、2015年度より従来の四半期(当期)純利益を親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益としています。

※期中平均発行済株式総数(自己株式数除く)で算出しています。

※自己資本=純資産-非支配株主持分-新株予約権  
※2015年度より、少数株主持分を非支配株主持分としています。

2016年度第2四半期

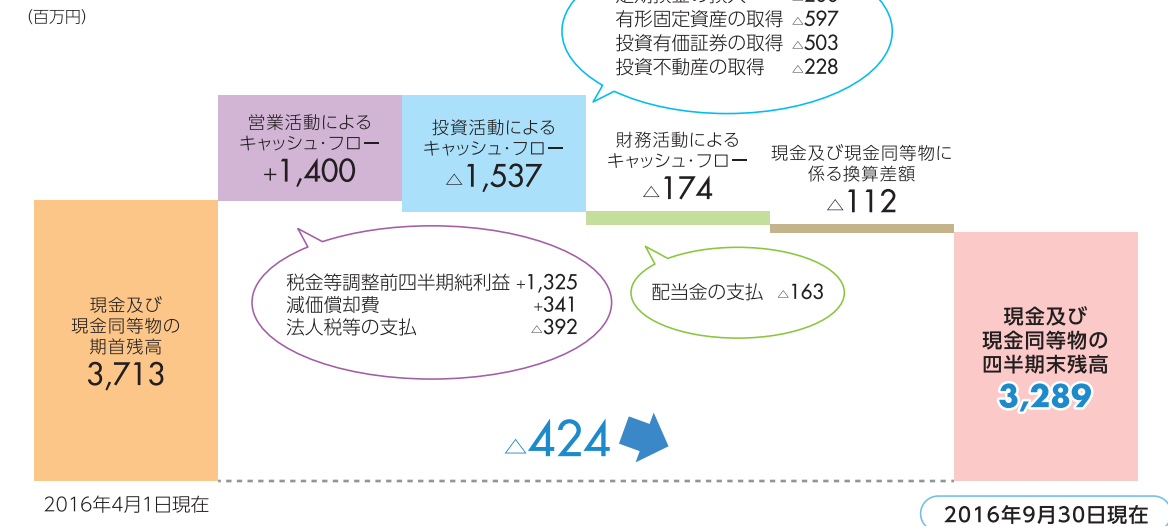
■ 四半期連結貸借対照表の概要



**売上高** : 住宅市況は住宅ローン金利の低下や各種住宅取得支援策に下支えされ持ち直しの動きが見られるなか、拡販活動に努め、前年同期に比べ1億90百万円増加し、114億87百万円となりました。

**営業利益** : 元安・原材料価格の下落に加え、増収効果、調達コスト・経費の削減などトータルコストの引き下げの増収要因により、前年同期に比べ6億67百万円増加し、12億50百万円となりました。

■ 四半期連結キャッシュ・フロー計算書の概要



**流動資産・流動負債/純資産の部** : 流動比率は、前期末に比べ、10.6ポイント増加し、253.5%となりました。自己資本比率は、前期末に比べ、2ポイント増加し、72.8%となりました。

※見通しに関する注意事項:業績の見通しは現時点での予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。様々な要因により、変動する可能性があります。  
※記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ビルトイン浄水器付グースネック水栓を発売



**ビ**ルトイン浄水器を備え、節湯C1\*に適合したグースネック水栓「KM6081EC」を新たに市場投入しました。近年、ライフスタイルの変化や地球環境問題意識の高まりなどにより、水栓にはますます「デザイン性」や「水の安全性」「省エネ性」が求められるようになってきました。今回発売する「KM6081EC」は、これら3つのニーズに1台で対応した商品です。エレガントで美しい曲線形状のグースネック水栓をベースに、ビルトインタイプの浄水器を装備。さらには、水優先吐水の機能を持たせて、30%の湯の削減を図り、節湯C1にも適合させました。浄水には、独立した専用ハンドルを設け、吐水モードの切り替えをせずにダイレクトに浄水の吐止水ができるようにしています。

\*住宅・建築物の省エネ基準。台所水栓の節湯C1は、水優先吐水機構を有し、従来品に対し30%の削減を図っているもの。



開発部  
設計二課 副主任  
間宮 義仁

### 開発の声

今回、浄水機能を備えるために、水・湯・混合水・シャワーホースの4つの通路に、新たに「浄水」の通路を加える必要がありました。しかし、細くて美しい曲線形状を維持したまま十分な流量を確保するには、新たな内部構造を考え出さなければならず、そこにずいぶん苦労しました。

同商品は、水栓左側の浄水吐水ハンドルを操作するだけで、浄水吐水を得られるため、「ちょっと水を飲みたいな」と思ったときにも便利です。ぜひ、お試しください。

## マット調の白・黒カラーを採用した洗面用水栓を発売



KM7021WM



KM7021BM

**デ**ザイン性を最重視し、全体にマット調の白・黒カラー塗装を施したシングルレバー式混合栓「KM7021WM(白)・BM(黒)」を来年1月より発売します。

日本では水栓=銀色のイメージが定着していますが、欧米では白系洗面化粧台の水栓は白塗装仕様が主流になってきています。今後は日本でも、洗面化粧台の多様化のなかで、水栓のカラーバリエーションが求められるようになってくるとみられます。

「KM7021WM(白)・BM(黒)」は、その先駆けとして商品化したシングルレバー式混合栓です。「魅せる洗面」であることを最重視し、シンプルでスタイリッシュなフォルムにするとともに、全体をマット調の白・黒カラーにしました。取付穴径φ24~25mm・φ35~φ38mmに対応しているため、ほとんどの洗面ボウルに取り付けすることが可能です。



開発部  
設計二課 副主任  
佐藤 大介

### 開発の声

マット調の商品開発は当社初の試みであり、色味の違いや光沢、ゆず肌などの外観不良が出ないように、塗装時間や焼付け温度などの様々な条件を設定しました。現場技術者からも多くの意見をもらいながら、何度も試行錯誤を繰り返した結果、「魅せる洗面」にふさわしいマット調の質感をつくり出すことができました。

毎日使われる洗面空間をエレガントに演出するとともに、ご家庭のひとつのアクセサリとしてご使用いただければ幸いです。

会社概要

2016年9月30日現在

商号	<b>株式会社 KVK</b> <b>KVK CORPORATION</b>
創業	1939年2月5日
設立	1949年1月25日
資本金	28億 3,142万 5,000円
主要営業品目	1. 水栓金具 サーモスタット式シャワー・湯水混合水栓 シングルレバー式シャワー・湯水混合水栓 定量止水付サーモスタット式シャワー・ 湯水混合水栓 2ハンドル式シャワー・湯水混合水栓 洗髪シャワー、単独水栓、自動水栓 2. 継手、排水金具 3. 水栓部品
本社	岐阜県岐阜市黒野308番地 〒501-1195 Tel (058)239-3111
工場	本社・富加・飛騨古川
支社	東北・関東・関西・西日本
営業所	札幌・盛岡・仙台・北関東・さいたま・東京・ 東京特需・西関東・名古屋・大阪・大阪特需・ 岡山・広島・福岡・鹿児島
出張所	新潟・千葉・静岡・北陸・京滋・神戸
従業員数	785名(連結1,269名)
子会社	大連北村閥門有限公司(中国)・ KVK PHILIPPINES, INC.
役員	代表取締役社長 末松 正幸 取締役名誉相談役 北村 和弘 取締役 佐野 孝之 取締役 長野 博 取締役 小関 智晶 取締役 森田 恭二 取締役 坪田 充夫 取締役(社外) 清澤 正 常勤監査役 栗野 秀広 監査役(社外) 木村 静之 監査役(社外) 杉浦 勝美

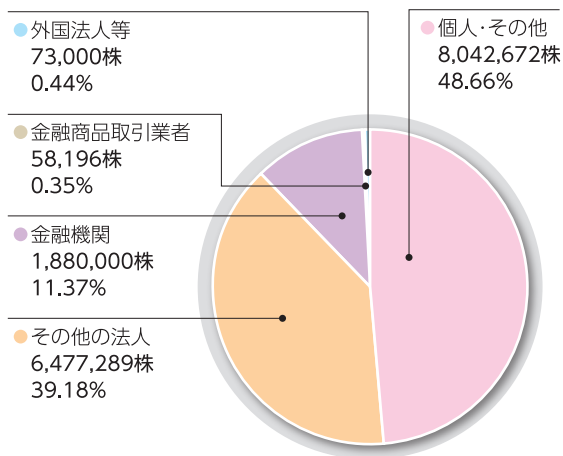
(注)1. 単独の従業員数には、当社から他社への出向者を除いています。  
また、連結・単独の従業員数には、臨時社員を含めています。  
2. すべての社外取締役および社外監査役を国内の金融商品取引所が定める  
独立役員として指定しています。

株式の状況

2016年9月30日現在

株式の総数	発行可能株式総数	46,241,000株
	発行済株式の総数	16,531,157株
株主数	1,312名	
大株主	株主名	持株数(千株) 持株比率(%)
	有限会社北村興産	2,264 13.76
	株式会社十六銀行	800 4.86
	岐阜信用金庫	747 4.54
	KVK取引先持株会	670 4.07
	元気なぎふ応援基金	539 3.27
	北村博志	537 3.26
	北村嘉弘	529 3.21
	末松容子	515 3.13
	渡辺パイプ株式会社	447 2.72
	KVK従業員持株会	444 2.70

所有者別株式分布状況



(注)大株主の持株比率は、自己株式(83,220株)を控除して算出し、小数点3位  
以下を切り捨てて表示しています。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
定時株主総会の基準日	3月31日(その他必要のある場合は、あらかじめ公告した日)
配当の基準日	期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
単元株式数	1,000株
公告方法	電子公告 ※掲載先インターネットホームページ <a href="http://www.kvk.co.jp/">http://www.kvk.co.jp/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、 日本経済新聞に掲載して行います。

株式に関するお問い合わせ先

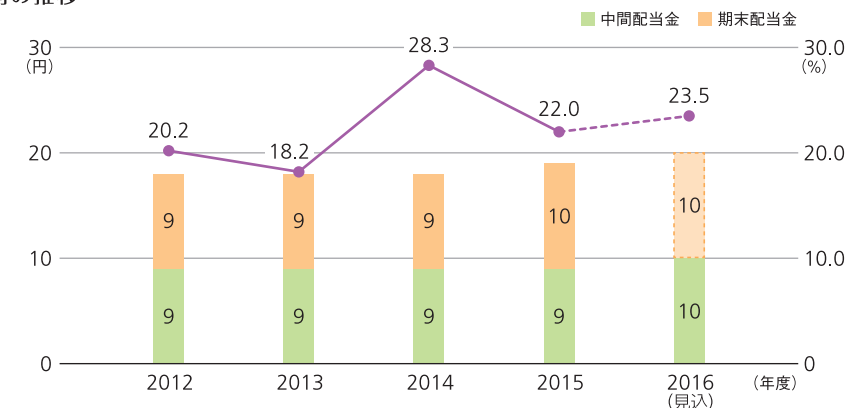
株主様の住所変更、買取請求など各種お手続きの窓口につきましては、株式のご所有状況によって異なりますので、ご注意ください。

株式のご所有状況	お問い合わせ先
証券会社等の口座をご利用の場合	お取引口座のある証券会社等
「特別口座」に記録されている場合	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行 証券代行部 Tel:0120-782-031(通話料無料)

※支払期間経過後の配当金に関するお問い合わせは、三井住友信託銀行株式会社 証券代行部にお問い合わせください。

1株当たり配当金／連結配当性向の推移

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要政策の一つとして位置づけ、自己資本当期純利益率(ROE)を重視するなかで、経営環境および配当性向などを総合的に勘案し、成果の分配を行うことを基本方針としております。



## シャワーに便利! 5段階可変ハンガー

シャワーヘッドをハンガーに掛けて頭や体を洗うとき、角度が合わずに不便さを感じたことはありませんか。

そんなときに便利なのが、可変ハンガー「PZK12SSF」です。10度きざみで5段階に角度調節できるので、使い方や使う人に応じて好きな角度に設定できます。取り付けも簡単。既設のシャワーハンガーをそのまま使い、手締めだけで簡単にセットできます。



### 可変ハンガーの取り付け



①既設のハンガーを利用



②可変ハンガーをセットし、手締めで取り付け完了

※特許出願中

## 株主優待制度のご案内

1994年11月に株式店頭公開1周年を記念して、株主優待制度を設置し、ご好評をいただいています。

2015年からは優待品のバリエーションを広げるため、入浴剤から入浴用品に優待内容を変更させていただきました。



写真は2016年度見本

株主優待を受けることのできる方

2016年3月31日現在、1,000株以上所有の株主

### 優待内容

3,000円相当の入浴用品を進呈(6月下旬送付)